

乌鲁木齐市米东区财政重点项目支出绩效评价报告

项目名称：2020 年米东区“煤变气”项目

主管部门：乌鲁木齐市米东区城市管理局(城市管理行政执法局)

项目单位：乌鲁木齐市米东区城市管理局(城市管理行政执法局)

委托单位：乌鲁木齐市米东区财政局

评价机构：中国投资咨询有限责任公司

主评人：牛嘉



2023 年 1 月

目 录

一、项目基本情况	4
(一) 立项背景及目的	4
(二) 实施内容	7
(三) 实施情况	9
(四) 组织架构及职责	10
(五) 预算资金来源及使用情况	12
(六) 绩效目标	13
二、绩效评价工作情况	14
(一) 绩效评价目的	14
(二) 绩效评价方案制定过程	15
(三) 绩效评价原则、方法	15
(四) 数据采集方法及过程	17
(五) 绩效评价实施过程	18
三、评价结论和绩效分析	20
(一) 评价结论	20
(二) 绩效分析	21
四、具体绩效分析	23
(一) 项目决策	23
(二) 项目过程	26
(三) 项目产出	30
(四) 项目效益	35

五、主要经验及做法、存在的问题和建议36

 （一）主要经验及做法36

 （二）存在的问题37

六、建议和改进措施39

七、其他需说明的问题 40

一、项目基本情况

（一）立项背景及目的

1.立项背景

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，认真贯彻落实新时代党的治疆方略、特别是社会稳定和长治久安总目标，按照自治区党委“1+3+3+改革开放”决策部署，以及市委确定的聚焦总目标、抓好“三件大事”、建设“六个首府”的工作要求，紧紧围绕提升现代化国际化水平加快城市建设。为深入实施“六句话”工程，加快推进首府三环范围内“煤变气”工作，切实解决突出环境问题，实现空气质量持续好转，根据区委区政府统一部署，2020年，米东区对高污染燃料禁燃区二期范围内古牧地镇太平渠村、西工村、大破城村（征收拆除）及2019年改造范围内剩余的西工村、皇渠沿村、东工村、团结村等总计4100户数，采取燃气分散入户，以燃气壁挂炉采暖方式替代原有燃煤设施方式，实施清洁能源改造工作。

2.立项必要性

2020年米东区“煤变气”项目建设地点位于乌鲁木齐市高污染燃料禁燃区二期实施范围，本项目的建设通过推进减煤措施，实施清洁能源，提升米东区居民生活水平，是乌鲁木齐市打赢蓝天保卫战的重要举措，项目的建设具有必要性与

可行性。

3.立项依据

2020 年米东区“煤变气”项目立项主要依据为：

（1）新疆维吾尔自治区人民政府《关于印发〈自治区打赢蓝天保卫战三年行动计划（2018—2020 年）〉的通知》（新政发〔2018〕66 号）

（2）乌鲁木齐市人民政府《关于调整高污染燃料禁燃区的通告》（乌政通〔2018〕4 号）

（3）《关于研究 2018 年“煤变气”工作专题会议纪要》（乌政阅〔2018〕60 号）

（4）乌鲁木齐市政府办公厅《关于印发乌鲁木齐市燃煤设施拆改运行补贴暂行办法（试行）的通知》（乌政办〔2018〕213 号）

（5）乌鲁木齐市政府办公厅《关于印发 2020 年乌鲁木齐市“煤变气”工作方案的通知》（乌政办〔2020〕16 号）

（二）实施内容

2020 年米东区“煤变气”项目实施范围为古牧地镇太平渠村、西工村、大破城村、东工村、皇渠沿村、团结村、园艺村，改造总户数 4100 户，改造燃煤设施 5398 台，涉及供热面积 82 万平方米。

其中分为两个子项目：

1、米东区 2020 年“煤变气”工程燃气采暖热水炉（壁挂炉）项目：包含壁挂炉设备供货、运输、安装调试、维修、

开洞、管线连接、煤锅炉拆除等。

2、米东区 2020 年“煤变气”工程燃气管线建设项目：包含（1）古牧地镇太平渠村、西工村、东工村、团结村、园艺村对行政村燃气主管线建设；（2）以用户燃气燃烧器具为节点，户外中压、低压、庭院、户内燃气管线，燃气表及报警器等设备采购、安装、施工等。

对于高污染燃料禁燃区二期范围内燃气、电力等基础设施配套尚未到位的区域，我区建议继续使用“洁净煤”，暂不进行清洁能源改造。

（三）实施计划

2020 年米东区“煤变气”项目分四个阶段实施：

（1）前期准备阶段（2020 年 3 月底前）。办理项目前期手续，完成改造工程前期准备工作，具备开工条件。

（2）项目实施阶段（2020 年 4 月 1 日至 8 月 31 日）。完成 5398 台（4100 户）燃煤供热设施清洁能源改造工作。

（3）项目验收阶段（2020 年 9 月 1 日至 9 月 20 日）。完成 2020 年“煤变气”项目的验收工作，确保设施正常投运按期供暖，并做好拆改区域的供热服务工作，确保不让一户百姓受冻。

（4）项目考核阶段（2020 年 9 月 21 日至 12 月 10 日）。接受市大气办、市城市管理局（行政执法局）对米东区 2020 年“煤变气”项目的考核。

（四）实施情况

2020 年米东区“煤变气”项目具体实施情况如下：2020 年 5 月，米东区“煤变气”项目开工建设，2020 年 9 月 15 日，“煤变气”工程燃气采暖热水炉（壁挂炉）项目开工，2020 年 10 月所有建设内容完成，2021 年 10 月投入使用。共计完成改造户数 4216 户，完成改造安装采暖热水炉（壁挂炉）5428 台。

（五）组织架构及职责

2020 年米东区“煤变气”项目中内外部科室及各主体在本项目中的职责如下：

各有关乡镇、片区：负责落实环境网格化监管，加强高污染燃料禁燃区内巡查，发现新建燃煤供热设施、燃用高污染燃料和在高污染禁燃区内运输、储存高污染燃料的，及时报生态环境分局依法查处；古牧地镇负责落实辖区燃煤供热设施拆除及居民自采暖燃煤供热设施改造、资料收集整理等工作；组织做好面向居民的用气安全培训教育工作。

发改委：负责“煤变气”项目的立项、可研、初设审批工作，协调落实相关补贴政策，与市发改委协调对接“煤变气”气量供应工作。

城市管理局：负责指导、监督古牧地镇按计划组织实施 2020 年“煤变气”工作，按照前期摸底情况制定全区“煤变气”工作方案，对“煤变气”工作及时跟踪检查，做好拆改

确认及资料汇总工作；负责拆违工作中涉及燃煤供热设施数据资料的统计提供工作；负责配合古牧地镇做好面向居民的用气安全培训教育工作；组织鑫泰燃气公司做好燃气采暖设施运行期间的隐患排查治理和用气保障工作，确保燃气采暖设施安全稳定运行。

建设局：负责做好“煤变气”工程施工许可等前期手续办理工作。

财政局：负责“煤变气”工作各项资金的落实工作。
规划分局：负责对“煤变气”工作提出规划意见，协调办理“煤变气”项目的规划手续审批工作。

规划分局：负责对“煤变气”工作提出规划意见，协调办理“煤变气”项目的规划手续审批工作。

自然资源分局：负责落实“煤变气”项目相关用地审批工作。

生态环境分局：负责“煤变气”项目的环评审批和竣工环保验收；负责查处、封停建成区范围内的燃煤供热设施，严禁新建燃煤供热设施：对拒不实施清洁能源改造的燃煤供热设施所有人或单位，责令其拆除或没收燃煤供热设施，依法予以处罚。

市场监督管理局：负责加大生产、流通领域煤炭抽检力度确保居民散用煤炭质量检测全覆盖；对销售不符合质量标准的煤炭及在禁燃区内销售高污染燃料的行为进行依法查

处。

水务局：负责燃煤供热设施拆改项目施工涉及水务局管理业务的协调工作，如跨河、管线交底等；负责供水管线改造及设施用水保障工作。

征收办：负责将大破城村燃煤设施征收拆除纳入工作计划并组织实施。

国网米东供电公司：负责做好项目建设期间及建成后供电保障工作。

鑫泰燃气公司：负责做好实地调查和燃气配套基础设施建设，确保改造工作按期完成；配合古牧地镇做好面向居民的用气安全培训教育工作；做好燃气采暖设施运行期间的隐患排查治理和用气保障工作，确保燃气采暖设施安全稳定运行。

（五）预算资金来源及使用情况

1. 2021 年预算情况

2021 年项目年初预算资金为 0 万元，无上年结转资金，2021 年度项目全年预算数为 600 万元，2021 年度 2020 年米东区“煤变气”项目年度实际执行预算 600 万元。

（六）绩效目标

1. 总目标

完成古牧地镇大破城村、西工村、太平渠村等 4100 户 5398 台燃煤供热设施清洁能源改造工作，彻底解决该片区燃煤供热造成的大气污染，继续对古牧地镇、芦草沟乡、铁厂

沟镇、三道坝镇、长山子镇、羊毛工镇 6 个乡镇部分行政村 12120 户现有小燃煤取暖设施实施“煤改气”“煤改电”清洁能源改造。加快推进首府三环范围内“煤变气”工作，切实解决突出环境问题，实现空气质量持续好转。

2. 年度绩效目标

（1）产出目标

①实施清洁能源改造户数=4216 户；②拆除燃煤供热设施台数=5428 台；③工程质量合格率=100%；④项目按计划完工率=100%。

（2）效果目标

①解决片区环境突出问题，实现空气质量持续好转；②持续开展清洁能源改造工作。

二、绩效评价工作情况

（一）绩效评价目的

财政支出绩效评价旨在通过评价改善部门的财政支出管理，优化资源配置及提高公共服务水平。本次 2020 年米东区“煤变气”项目绩效评价从政策制定及实施角度出发，通过对项目立项、项目实施、资金拨付、项目监控各环节进行评价，及时总结经验，发现问题，提出项目管理、绩效改善、政策引导等方面的措施与建议，从而进一步提高财政资金使用效益。同时，“煤变气”工作持续进行，发现 2020 年米东区“煤变气”项目制度和执行中的缺陷和薄弱环节，有利于及时改进和完善，更好地规范并保障“煤变气”工作后续建设及推进，解决乌鲁木齐市米东区环境突出问题，有

效实现空气质量持续好转，形成持续开展清洁能源改造工作的长效机制。

（二）绩效评价方案制定过程

本次绩效评价工作于 2022 年 12 月开始，评价组根据项目前期调研情况与乌鲁木齐市米东区城市管理局（城市管理行政执法局）相关工作人员进行了访谈和资料收集，进行了方案制定和编写，明确了评价思路、方法、内容和评价指标体系，针对乌鲁木齐市米东区城市管理局（城市管理行政执法局）设计了基础数据表、访谈提纲与合规性检查表，并设计了系统满意度调查问卷。2022 年 12 月 16 日，与乌鲁木齐市米东区城市管理局（城市管理行政执法局）及相关支出处室对项目定位进行了沟通和交流。2022 年 12 月 18 日，评价组提交了工作方案并组织专家评审，然后评价组按照专家评审意见对工作方案进行了修改完善，提交至米东区财政局。

（三）绩效评价原则、方法

1. 评价原则

本次绩效评价秉承科学规范、公平公正、分级分类、绩效相关等原则，依据财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10 号）的相关要求，按照从投入到产出、效果和影响力的绩效逻辑路径，结合 2020 年米东区“煤变气”项目的实际情况，通过指标设计和量化分析检验公共支出的效果。从项目决策、项目管理和项目绩效等方面，综合考察项目的完成情况、取得的成绩及效益，运用定量和定性分析相结合的方法，总结经验做法，反思项目实施和管理中的问

题，以切实提升财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平。

2. 评价方法

评价组按照经过专家评审的工作方案，运用文献法、比较法、社会调查法、因素分析法、专家法等多种方法对项目进行评价。

（1）文献法，通过搜集、整理、分析我国国家层面、其他省市、新疆维吾尔自治区及乌鲁木齐市“煤变气”及清洁能源改造相关的政策文件、管理制度、实施方案等相关文献资料，了解该项工作开展的背景、目的、意义及相关要求。

（2）比较法，通过对该项目绩效目标与实施效果、以前年度与当期进展、不同地区实施方案的比较，综合分析2020年米东区“煤变气”项目绩效目标实现程度。

（3）社会调查法，通过对项目相关部门工作人员进行访谈，了解项目资金使用情况、组织管理情况、具体实施情况；开展2020年米东区“煤变气”项目改造居民满意度问卷调查，了解评价项目的满意程度。

（4）因素分析法，通过梳理项目绩效目标的实现程度和影响绩效目标实现的内外因素，分析这些因素对目标实现的影响力，从而进一步分析如何通过控制这些影响因素来促进项目完成，实现项目绩效目标。

（5）专家法，通过专家咨询、专家评审等方式，充分发挥专家专业力量，关注2020年米东区“煤变气”项目定位，把握项目重点评价环节和内容。

2. 访谈调研

为了解 2020 年米东区“煤变气”项目的政策目标，2022 年 12 月 17 日评价组对乌鲁木齐市米东区城市管理局（城市管理行政执法局）相关负责人员进行电话访谈，了解在本项目中各部门的职能职责、组织管理、预算及执行情况。

（四）数据采集方法及过程

绩效评价工作方案评审通过后，评价组严格按照工作方案，于 2022 年 12 月开始全面实施社会调查工作，包括基础数据采集、实地访谈、问卷调查等。具体数据采集方法和过程如下：

1. 基础数据采集

在乌鲁木齐市米东区城市管理局（城市管理行政执法局）的支持和配合下，评价组完成了基础表回收、汇总和整理工作。评价组根据市城乡规划局提供的基础数据，对 2020 年米东区“煤变气”项目资金安排执行情况、2021 年项目实施情况、绩效目标完成情况、项目经费使用情况等数据进行汇总、分析。

3. 问卷调研

为客观测定项目实施效果，评价组对 2020 年米东区“煤变气”项目开展了改造居民满意度问卷调查。本次调研通过线上调查问卷方式对“煤变气”项目改造居民体验进行满意度调查。截至 2023 年 1 月 16 日，回收问卷 30 份，有效问卷 30 份。

4. 合规性检查

为了解 2020 年米东区“煤变气”项目实施管理情况和资金使用情况，以加强财政资金支出预算管理，加快实现项目管理和财政资金使用情况检查的专业化和规范化，评价组对米东区城市管理局（城市管理行政执法局）开展数据核查。

此次合规性检查主要包括项目立项、年度预算编制、资金使用、项目管理、财务管理的规范性以及年度项目产出效益等情况。评价组通过查阅立项依据、发展规划等项目决策有关文件，补贴实施意见、内部控制实施方案、业务操作流程和业务管理流程等项目管理有关文件，以及项目预算明细、资金拨付凭证、资金使用情况、项目决算等财务有关文件，对项目立项、项目管理监督制度、项目实施、资金安排情况进行核查。

（五）绩效评价实施过程

按照财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10 号）要求，本次绩效评价实施分为前期准备、过程实施、形成报告三个阶段。评价组根据绩效评价的原则和规范，在前期基础资料研究的基础上，对项目实地调研过程中获取的数据和信息进行归纳、总结和分析，结合工作方案中制定的绩效评价指标体系对项目进行评分，并在此基础上提炼结论撰写绩效评价报告，上报委托单位，具体实施过程如下：

1. 前期准备阶段

（1）组建评价组。2022 年 12 月 8 日，米东区财政局确定绩效评价项目后，为了保障评价质量，我司立即组建评价组，包括 5 名专家顾问、1 名项目主评人、1 名项目经理、5

名项目组成员。

(2) 前期资料收集及调研。2022 年 12 月 8 日至 12 月 14 日，一方面，评价组通过网上收集、文献查阅等方式，获取了项目立项、申报、管理、资金分配等相关资料；另一方面，评价组通过与乌鲁木齐市米东区城市管理局（城市管理行政执法局）初步沟通，获取了项目实施、过程监督、完成情况等相关数据和资料。

(3) 制定绩效评价工作方案。2022 年 12 月 14 日至 12 月 16 日，评价组根据项目前期资料情况、初步沟通情况，结合 2020 年米东区“煤变气”项目定位指导意见，在项目专家的指导下，编制形成项目绩效评价工作方案初稿。工作方案中明确了评价思路、评价指标体系、社会调查方案、具体实施流程以及时间安排等内容。

(4) 方案评审及定稿。2022 年 12 月 16 日，评价组将绩效评价工作方案提交区财政局、区城乡管理局（城市管理行政执法局）征求意见。12 月 18 日，评价组根据专家评审会意见，对工作方案进行修改完善，形成最终的评价工作方案。

2. 过程实施阶段

评价组对 2020 年米东区“煤变气”项目进行了满意度问卷调查，并对问卷进行整理，得出各项分析结果。

评价组对米东区城市管理局（城市管理行政执法局）进行合规性检查，并对合规性检查记录进行整理，总结检查过程中发现的问题。

3. 形成报告阶段

(1) 报告撰写。2022 年 12 月 25 日至 2023 年 1 月 6 日，评价组根据收集和整理的基础数据，对比工作方案中制定的绩效评价指标体系，根据评分标准对各项指标进行打分，制定评分表，并对指标体系中的得分和扣分情况进行说明。然后，评价组结合基础数据表、评分表、访谈分析报告、问卷分析报告、合规性检查报告等结果，按照规定的文本格式和内容撰写绩效评价报告，形成评价报告初稿。

(2) 征求意见及修改，2023 年 1 月 8 日至 1 月 17 日，评价组将绩效评价报告初稿征求米东区财政局、米东区城市管理局（城市管理行政执法局）及专家评审组意见，根据反馈意见进行修改，形成绩效评价报告终稿。

三、评价结论和绩效分析

（一）评价结论

根据财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10 号），评价组对照项目绩效评价指标体系，从项目决策、项目过程和项目产出和项目效益四个维度，通过数据采集、访谈调研和问卷调查等方式，对 2020 年米东区“煤变气”项目绩效进行客观公正的评价，本项目总得分为 90.6 分，绩效评级属于“优”。最终评分结果如表 3-1 所示。各类指标具体评分情况见附件 1。

表 3-1 项目绩效得分情况表

一级指标	二级指标	权重	得分	得分率
------	------	----	----	-----

项目决策	项目立项	4	4	100%
	绩效目标	4	3.6	90%
	资金投入	2	2	100%
项目过程	资金管理	10	10	100%
	组织实施	10	5.1	51%
项目产出	数量指标	19	19	100%
	质量指标	15	15	100%
	时效指标	12	11.4	95%
	成本指标	14	10.5	75%
项目效益	社会效益	5	5	100%
	生态效益	2	2	100%
	满意度	3	3	100%
合计：		100	90.6	90.6%

（二）绩效分析

项目决策类：项目决策指标从项目立项、绩效目标、资金投入三个方面对项目进行考察，项目决策类指标分值共计10分，本项目实际得分为9.6分，得分率为96.00%。本项目根据新疆维吾尔自治区人民政府《关于印发〈自治区打赢蓝天保卫战三年行动计划（2018—2020年）〉的通知》、乌鲁木齐市人民政府《关于调整高污染燃料禁燃区的通告》（乌政通〔2018〕4号）、《关于研究2018年“煤变气”工作专题会议纪要》（乌政阅〔2018〕60号）、乌鲁木齐市人民政府办公厅《关于印发乌鲁木齐市燃煤设施拆改运行补贴暂行办法（试行）的通知》（乌政办〔2018〕213号）及乌鲁木齐市人民政府办公厅《关于印发2020年乌鲁木齐市“煤变气”工作方案的通知》（乌政办〔2020〕16号）等文件，根据乌鲁木齐市米东区实际情况设立，与乌鲁木齐市米东区城市管理局（城市管理行政执法局）职能职责密切相关，项目立项依据充分，但本项目绩效目标设置存在不合理处。

项目过程类：项目管理指标从资金管理、组织实施两个

方面对项目进行考察，项目过程类指标分值共计 20 分，本项目实际得分为 15.1 分，得分率为 75.50%。经核查，乌鲁木齐市米东区城市管理局（城市管理行政执法局）已建立健全的财务管理制度、资金使用符合资金管理办法要求。财政部门资金拨付及时，有效保障项目实施。但项目业务管理制度、合同约定等工作存在不规范性问题。

项目产出类：项目产出类指标从数量、质量、时效和成本四个方面对项目进行考察，项目产出类指标分值共计 60 分，本项目实际得分为 55.9 分，得分率为 93.17%。该项目完成了 5400 台燃气壁挂炉的安装工作，涉及供热面积 66 万平方米。但项目验收合格率及项目完工时间无法佐证。

项目效益类：项目效益类指标通过满意度对项目进行考察，项目效益类指标分值共计 10 分，本项目实际得分为 10 分，得分率为 100%。对 2021 年乌鲁木齐市多规合一平台用户通过线上调查问卷方式进行系统满意度调查，满意度为 90%。

四、具体绩效分析

本次绩效评价从项目决策、项目过程、项目产出和项目效益四方面进行评价，具体分析如下：

（一）项目决策

项目决策类指标共分 6 个三级指标，权重共 10 分，实际得分 9.6 分，得分率为 96.00%，各指标得分见表 4-1。

表 4-1 项目决策类指标得分情况

三级指标	目标值	业绩值	权重	得分	得分率
立项依据充分性	充分	充分	2	2	100%
立项程序规范性	规范	规范	2	2	100%
绩效目标合理性	明确	明确	2	1.6	80%
绩效目标明确性	合理	合理	2	2	100%
预算编制科学性	科学	科学	1	1	100%
资金分配合理性	合理	合理	1	1	100%
合计			10	9.6	96.00%

立项依据充分性：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。具体依据为：2020 年米东区“煤变气”项目根据新疆维吾尔自治区人民政府《关于印发〈自治区打赢蓝天保卫战三年行动计划（2018—2020 年）〉的通知》（新政发〔2018〕66 号）、乌鲁木齐市人民政府《关于调整高污染燃料禁燃区的通告》（乌政通〔2018〕4 号）、乌鲁木齐市人民政府办公厅《关于印发 2020 年乌鲁木齐市“煤变气”工作方案的通知》（乌政办〔2020〕16 号）要求，贯彻《关于研究 2018 年“煤变气”工作专题会议纪要》（乌政阅〔2018〕60 号）精神，深入实施“六句话”工程，加快推进首府三环范围内“煤变气”工作，根据米东区实际情况设立，符合米东区解决突出环境问题实际需要，与米东区城市管理局（城市管理行政执法局）职能职责密切相关，项目立项依据充分，该指标得满分 2 分。

项目立项规范性：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分，

得分率 100%。具体依据为：根据米东区城市管理局（城市管理行政执法局）提供的项目前期资料，2020 年米东区“煤变气”项目于 2020—2021 年实施，米东区城市管理局（城市管理行政执法局）向区发改委提交了《关于米东区古牧地燃气管线及设施建设项目可行性研究报告的申请》《米东区古牧地燃气管线及设施建设项目可行性研究报告》，区发改委经研究印发了《关于米东区古牧地燃气管线及设施建设项目可行性研究报告的批复》（米发改字〔2020〕224 号）、《关于米东区古牧地燃气管线及设施建设项目立项的批复》（米发改字〔2020〕147 号）。项目按照规定的程序设立，前期文件齐全，根据评分细则，项目立项规范，该指标得满分 2 分。

绩效目标合理性：该项权重分为 2 分，实际得分 1.6 分，得分率 80%。具体依据为：首先，通过翻阅该项目 2021 年项目支出绩效目标表发现，2021 年绩效目标内容明确，设置符合项目特点。其次，绩效目标具有可衡量性，同时与预算具有关联性。但是项目实施内容在绩效目标中没有得到完整体现，未能将成本详细构成、具体时间节点清晰地体现在绩效目标中体现出来。再次，本项目绩效目标能够体现正常项目完成水平。根据评分细则，该指标得 80%权重，得 1.6 分。

绩效指标明确性：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。具体依据为：首先，除了效益类指标中的社会效益指标及可持续影响三项指标外，均为量化指标，绩效指标量化率 70%以上，绩效指标满足 7 条及以上。其次，所

有指标通过清晰的指标值予以体现，不产生歧义，可以通过确切数据对其进行衡量和分析。再次，指标与项目总目标和2021年绩效目标相关。根据评分细则，该指标得100%权重，得2分。

预算编制科学性：该项权重分为1分，实际得分1分，得分率100%。具体依据为：该指标主要考量预算编制流程以及获得批复情况。根据乌鲁木齐市米东区城市管理局（城市管理行政执法局）提供的《关于拨付2020年“煤变气”项目壁挂炉安装改造第一笔工程款的请示》、米东区“煤变气”工程完成情况汇总表以及项目采购合同书，乌鲁木齐市米东区城市管理局依据已完工工作量向米东区人民政府申请拨付第一笔工程款1595.44万元(=3256户*7000元*30%)。预算申请具有合理依据且按照财政规定的申请进行立项，并获得批复。根据评分细则，该项得满分1分。

资金分配合理性：该项权重分为1分，实际得分1分，得分率100%。具体依据为：项目资金分配具有一定依据且资金分配额度与项目单位实际相适应。预算内容符合相关预算管理办法，预算明细列示清晰。根据评分细则，该指标得满分2分。

（二）项目过程

项目过程类指标共分8个三级指标，权重共20分，实际得分22.6分，得分率为83.70%，各指标得分见表4-2。

表4-2 项目过程类指标得分情况

三级指标	目标值	业绩值	权重	得分	得分率
资金到位率	100%	100%	3	3	100%
预算执行率	100%	100%	3	3	100%
资金使用合规性	合规	合规	4	4	100%
财务管理制度健全性	健全	较健全	2	2	100%
招投标制度规范性	规范	规范	2	1.6	80%
项目业务管理制度健全性	健全	较健全	2	0	0%
制度执行有效性	有效	有效	2	1.5	75%
合同约定明确性	明确	较明确	2	0	0%
合计			20		%

资金到位率：该项权重分为 3 分，实际得分 3 分，得分率 100%。具体依据为：根据乌鲁木齐市米东区城市管理局（城市管理行政执法局）提供的材料，2021 年度米东区财政局将执行资金全部拨付到位，资金到位率 100%，根据评分细则，该指标得满分 3 分。

预算执行率：该项权重分为 3 分，实际得分 3 分，得分率 100%。具体依据为：根据乌鲁木齐市米东区城市管理局（城市管理行政执法局）提供的账务数据，2020 年“煤变气”项目 2021 年全年预算数 600 万元，全年执行数 600 万元，预算执行率 100%，按照评分标准，该指标得满分 3 分。

资金使用合规性：该项权重分为 4 分，实际得分 4 分，得分率 100%。具体依据为：米东区城市管理局（城市管理行政执法局）相关人员提供了关于支付 2020 年米东区“煤变气”项目工程款费用的请示、记账凭证、财政直接支付入

账通知书、项目合同等资料供评价组查阅和抽查，资金拨付对象和金额清晰，均符合 2020 年米东区“煤变气”项目实施用途，符合专款专用的规定，未发现截留、挤占、挪用、虚列支出情况。按照评分标准，该指标得满分 4 分。

财务管理制度健全性：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分，得分率 2%。具体依据为：米东区城市管理局（城市管理行政执法局）已根据相关规定制定单位内控制度及财务收支管理制度以规范单位财务管理等行为，财务管理制度健全。根据评分细则，该指标得分 2 分。

招投标制度规范性：该项权重分为 2 分，实际得分 1.6 分，得分率 100%。具体依据为：米东区城市管理局（城市管理行政执法局）严格按照招投标相关管理制度执行项目招标，根据《中华人民共和国政府采购法》和《中华人民共和国政府采购法实施条例》等有关规定，就 2020 年米东区“煤变气”项目燃气采暖热水炉（壁挂炉）采用公开招标方式采购。项目招标过程专家评审、投标单位和中标单位资质健全，但是米东区城市管理局（城市管理行政执法局）未提供招标过程中挂网公示佐证材料。按照评分标准，该指标酌情扣除 20%权重，得分 1.6 分。

项目业务管理制度健全性：该项权重分为 2 分，实际得分 0 分，得分率 0%。具体依据为：依据项目单位提供的资料，项目单位并未对项目管理的制度、方法以及项目组织管理作出了明确规定；且缺少《项目预算管理制度》《项目采购管理制度》《项目质量管理制度》《项目时间管理制度》

《项目成本费用制度》和《项目风险管理制度》。项目业务管理制度健全性指标满分为 2 分，实际得分 0 分。

制度执行有效性：该项权重分为 2 分，实际得分 1.5 分，得分率 75%。具体依据为：根据与米东区城市管理局（城市管理行政执法局）相关工作人员的沟通与资料核查，2020 年米东区“煤变气”项目实施过程中遵守相关法律法规和相关管理规定，项目调整及支出调整手续完备。但是，项目验收报告、招标过程资料等不齐全，未及时归档提供。项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。根据评分细则，该指标扣除 25%权重，得分 1.5 分。

合同约定明确性：该项权重分为 2 分，实际得分 0 分，得分率 0%。具体依据为：根据米东区城市管理局（城市管理行政执法局）工作人员提供的相关资料，2020 年米东区“煤变气”项目实施过程中，区城乡管理局与各中标方签订项目实施合同。由于中标通知书中未体现中标金额，签署金额与中标价格是否一致无法验证。同时，合同签订存在不规范，合同内容未明确双方的权利义务、未细化项目需求和资金使用要求、未设置监督机制和明确追责条款，并且多份合同中均未写明签署日期。根据评分细则，该指标扣除所有权重，得分 0 分。

（三）项目产出

项目过程类指标共分 10 个三级指标，权重共 60 分，实际得分 55.9 分，得分率为 93.17%，各指标得分见表 4-3。

表 4-3 项目产出类指标得分情况

三级指标	目标值	业绩值	权重	得分	得分率
改造户数	4200 户	4216 户	7	7	100%
完成台数	5400 台	5428 台	6	6	100%
供热面积	66 万 m ²	66.27 万 m ²	6	6	100%
施工组织科学性	科学	科学	7.5	7.5	100%
文明施工达标情况	达标	达标	7.5	7.5	100%
项目按期开工率	按期	按期	6	6	100%
项目按期完工率	按期	按期	6	5.4	90%
预算控制	未超出	未超出	7	7	100%
成本控制	合理	合理	7	3.5	50%
合计			60	55.9	93.17%

改造户数：该项权重分为 7 分，实际得分 7 分，得分率 100%。具体依据为：根据米东区城市管理局（城市管理行政执法局）相关工作人员提供的《米东区“煤变气”工程完成情况汇总表》，太平渠村完成改造户数 1738 户，西工村完成改造户数 925 户，皇渠沿村完成改造户数 310 户，团结村、园艺村完成改造户数 92 户，东工村完成改造户数 191 户，大破城村完成改造户数 960 户，共计完成改造户数 4216 户。根据评分细则，该指标得满分 6 分。

完成台数：该项权重分为 6 分，实际得分 6 分，得分率为 100%。具体依据为：根据米东区城市管理局（城市管理行政执法局）相关工作人员提供的《米东区“煤变气”工程完成情况汇总表》，太平渠村完成改造台数 2299 台，西工

村完成改造台数 1349 台，皇渠沿村完成改造台数 430 台，团结村、园艺村完成改造台数 122 台，东工村完成改造台数 268 台，大破城村完成改造台数 960 台，共计完成改造台数 5428 台。根据评分细则，该指标得满分 6 分。

供热面积：该项权重分为 5 分，实际得分 5 分，得分率为 50%。具体依据为：根据米东区城市管理局（城市管理行政执法局）相关工作人员提供的《米东区“煤变气”工程完成情况汇总表》，太平渠村供热面积 38.36 万 m²，西工村供热面积 16 万 m²，皇渠沿村供热面积 5.91 万 m²，团结村、园艺村供热面积 2.05 万 m²，东工村供热面积 3.95 万 m²，共计供热面积 66.27 万 m²。根据评分细则，该指标得满分 5 分。

施工组织科学性：该项权重分为 7.5 分，实际得分 7.5 分，得分率 100%。具体依据为：本指标通过调查问卷设计问题进行打分。本次问卷针对 2020 年“煤变气”项目涉及居民，共计调查样本总量为 30 个样本，有效调查问卷 30 份。调查中被调查者对“本项目实施过程中，各项工作的组织与施工是否合理有序”选择为“非常合理”和“较为合理”的占比为 90%。参照评分标准，该指标得满分 5 分。

文明施工达标情况：本指标通过调查问卷设计问题进行打分。本次问卷针对 2020 年“煤变气”项目涉及居民，共计调查样本总量为 30 个样本，有效调查问卷 30 份。调查中被调查者对“本项目实施过程中是否出现噪音扰民、争吵冲突等不文明情况”选择为“较少出现”和“未出现”的占比

为 90%。参照评分标准，该指标得满分 7.5 分。

项目按期开工率：该项权重分为 6 分，实际得分 6 分，得分率为 100%。具体依据为：根据米东区城市管理局（城市管理行政执法局）提供的《米东区“煤变气”工程完成情况汇总表》及项目开展过程中合同等相关资料，合同中约定计划开工时间为 2020 年 9 月 15 日，实际开工时间为 2020 年 9 月 15 日，项目按期开工。根据评分细则，该项目得满分 6 分。

项目按期完工率：该项权重分为 6 分，实际得分 5.4 分，得分率为 90%。具体依据为：根据米东区城市管理局（城市管理行政执法局）提供的《米东区“煤变气”工程完成情况汇总表》及项目开展过程中合同、完成情况说明等相关资料，合同中约定完工时间为 2020 年 10 月 15 日，完成情况说明中表示 2020 年 10 月所有建设内容均按期完成，但是因未提供项目验收报告或详细施工记录，无法确定具体完工日期，根据评分细则，该指标酌情扣除 10%权重，得分 5.4 分。

预算控制：该项权重分为 7 分，实际得分 7 分，得分率为 100%。2020 年米东区“煤变气”项目在预算执行进度与事项完成进度匹配的前提下，实际支出未超过预算计划。根据评分细则，该指标得满分 7 分。

成本控制：该项权重分为 7 分，实际得分 3.5 分，得分率为 50%。根据米东区城市管理局（城市管理行政执法局）工作人员提供的燃气壁挂炉采购合同中不能体现采购壁挂炉的具体型号，无法判断在项目按照预算完成的前提下，与

同类项目或市场价格比较，项目实施的成本工程原材料采购单价、人员经费等）是否属于合理范围。根据评分细则，该指标酌情扣除 50%权重，得分 3.5 分。

（四）项目效益

项目效益类指标共 4 个三级指标，权重共 10 分，实际得分 10 分，得分率为 100%，各指标得分见表 4-5。

表 4-5 项目效益类指标得分情况

三级指标	目标值	实际值	权重	得分	得分率
楼栋安全情况	安全	安全	3	3	100%
设备使用便捷性	便捷	便捷	2	2	100%
改善空气质量	有效改善	有效改善	2	2	100%
居民满意度	90%	90%	3	3	100%
合计			10	10	100%

楼栋安全情况：该项权重分为 3 分，实际得分 3 分，得分率 100%。具体依据为：2020 年米东区“煤变气”项目实施后，工程所涉及楼栋 2021 年施工过程中未发生过重大事故。根据评分细则，该指标得满分 3 分。

设备使用便捷性：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。本指标通过调查问卷设计问题进行打分。本次问卷针对 2020 年“煤变气”项目涉及居民，共计调查样本总量为 30 个样本，有效调查问卷 30 份。调查中被调查者对“您认为 2020 年米东区煤变气项目所更新的设备使用是否便捷？”选择为“非常便捷”和“较为便捷”的占比为 100%。参照评分标准，该指标得满分 2 分。

改善空气质量：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。本指标通过调查问卷设计问题进行打分。本次问卷针对 2020 年“煤变气”项目涉及居民，共计调查样本总量为 30 个样本，有效调查问卷 30 份。调查中被调查者对“您认为 2020 年米东区煤变气项目对当地空气质量改善效果如何？”选择为“非常明显”和“较为明显”的占比为 100%。参照评分标准，该指标得满分 2 分。

居民满意度：该项权重分为 3 分，实际得分 3 分，得分率 100%。本指标通过调查问卷设计问题进行打分。本次问卷针对 2020 年“煤变气”项目涉及居民，共计调查样本总量为 30 个样本，有效调查问卷 30 份。调查中被调查者对“您对 2020 年米东区煤变气项目整体实施及建设情况是否满意？”选择为“非常满意”和“较为满意”的占比为 90%。参照评分标准，该指标得满分 3 分。

五、主要经验及做法、存在的问题和建议

（一）主要经验及做法

2020 年米东区“煤变气”项目以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，认真贯彻落实新时代党的治疆方略、特别是社会稳定和长治久安总目标，按照自治区党委

“1+3+3+改革开放”决策部署，以及市委确定的聚焦总目标、抓好“三件大事”、建设“六个首府”的工作要求，紧紧围绕提升现代化国际化水平加快城市建设。根据区委区政府统一部署，对高污染燃料禁燃区二期范围内古牧地镇太平渠村、西工村、大破城村（征收拆除）及2019年改造范围内剩余的西工村、皇渠沿村、东工村、团结村等总计4100户数，采取燃气分散入户，以燃气壁挂炉采暖方式替代原有燃煤设施方式，实施清洁能源改造工作。深入实施“六句话”工程，加快推进首府三环范围内“煤变气”工作，切实解决突出环境问题，实现空气质量持续好转。

（二）存在的问题

1、绩效目标设定不明确

2020年米东区“煤变气”项目整体目标为完成古牧地镇大破城村、西工村、太平渠村等4100户5398台燃煤供热设施清洁能源改造工作，彻底解决该片区燃煤供热造成的大气污染，继续对古牧地镇、芦草沟乡、铁厂沟镇、三道坝镇、长山子镇、羊毛工镇6个乡镇部分行政村12120户现有小燃煤取暖设施实施“煤改气”“煤改电”清洁能源改造。加快推进首府三环范围内“煤变气”工作，切实解决突出环境问题，实现空气质量持续好转。但项目实施内容在绩效目标中没有得到完整体现，未能将成本详细构成、具体时间节点清晰地体现在绩效目标中体现出来，不利于项目整体绩效跟踪考核。

2. 合同签订规范化意识待加强

2020 年米东区“煤变气”项目在合同签订环节，米东区城市管理局（城市管理行政执法局）与各中标方签订项目实施合同时存在不规范，合同内容未明确双方的权利义务、未细化项目需求和资金使用要求、未设置监督机制和明确追责条款，并且多份合同中均未写明签署日期，缺乏规范化意识。

六、建议和改进措施

1. 明确“绩效优先，目标明确”原则

结合项目现阶段实际推进情况，明确政策目的，增强政策靶向性，进一步明确项目绩效目标，量化项目数量、质量、时效、效果等方面的绩效指标，根据项目目的设置合适的绩效指标，做到可量化、可评估，并且要逐级分解细化绩效目标，体现项目核心内容，同时做好预算执行过程的绩效目标监控，预算执行过程发现与既定绩效目标发生偏离的情况，要及时整改，加强专项资金监管，从绩效监控、自评结果中提取有用信息，为各口径监控日常项目管理及资金分配提供渠道。

2. 增强合同签订规范性

米东区城市管理局（城市管理行政执法局）在今后工作中签订合同时需注意保持规范性，合同中应明确双方的权利义务、项目主要负责人信息、签署日期等关键性信息，细化项目需求、资金使用要求，设置监督机制、明确追责条款，规范签署后备份留档。

七、其他需说明的问题

本项目采用问卷调查的方法，对 2020 年米东区“煤变气”项目改造涉及居民满意度等方面进行了解，数据存在一定的不全面性。

附件 1：项目评分情况表

2020 年米东区煤变气项目绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	评分标准	权重	得分
决策	项目立项	立项依据充分性	项目有国家、市相关文件支撑得分率 100%，无文件支撑得 0 分	2	2
		立项程序规范性	项目按照规定的程序申请设立；所提交的文件、材料符合相关要求；事前已经经过必要的风险评估、集体决策等。符合所有条件得满分，缺失一项扣权重的 33%，扣完为止。	2	2
	绩效目标	绩效目标合理性	有完善的产出、效益、满意度目标；绩效目标与工作计划的匹配；绩效目标与预算关联；符合以上三项要求的权重分 100%；缺一项扣 33%权重分；	2	1.6
		绩效指标明确性	绩效目标被细化分解为具体的绩效指标；并且通过清晰、可衡量的指标值予以体现；绩效指标有数量和单位成本，绩效指标量化率 70%以上；绩效目标应与项目目标任务数相对应。以上三项缺一项扣 33%权重分。	2	2
	资金投入	预算编制科学性	有完整合理的预算计划和预算测算表，按照财政规定的程序申请立项，并获得批复，得分率 100%，部分符合得分率 60%-80%，不符合得 0 分	1	1
		资金分配合理性	有资金分配依据；资金分配额度与项目单位实际相适应，若有一项扣减权重分的 50%。	1	1
	资金管理	资金到位率	资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。 资金到位率 60%—100%时，每降低一个百分点，扣减权重分的 2%； 资金到位率低于 60%时不得分。	3	3

过程		预算执行率	预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。 预算执行率 60%—100%时，每降低一个百分点，扣减权重分的 2%； 预算执行率低于 60%时不得分。	3	3
		资金使用合规性	①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理 办法的规定； ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续； ③是否符合项目预算批复或合同规定的用途； ④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况； 若①②③④全部齐全，则得权重分的 100%，缺失一项扣权重分的 25%，扣完为止。若该项目经过专项审计，该指标可以审计结论代 替；	4	4
	组织实施	财务管理制度健全性	财务管理制度包括资金拨付流程规定及资金使用管理制度等两项 制度，覆盖和执行 2 项以上的，得权重分的 100%，每少一项制度， 扣减权重分的 50%；	2	2
		招投标制度规范性	严格按照招投标相关管理制度执行项目招标，项目招标过程挂网 公示、专家评审、投标单位和中标单位资质健全。以上四项每少 一项，扣减权重分的 20%。	2	1.6
		项目业务管理制度健全性	项目管理制度包括项目预算管理、项目采购管理、项目时间管理、 项目成本费用管理、项目风险管理及项目质量管理等 6 个相关关 键管理内容。实现以上 6 条关键条款的，得权重分的 100%，每少 一个关键条款，扣减权重分的 16.7%。	2	0
		制度执行有效性	遵守相关法律法规和相关管理规定；项目调整及支出调整手续完 备；项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料齐全并及时归档； 项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。每 少一项，扣减权重分的 25%。	2	1.5

		合同约定明确性	合同明确双方的权利义务、明确和细化项目需求和资金使用要求、设置监督机制、明确追责条款，得满分；每有 1 项不符合，扣权重分 25%，扣完为止。	2	0
	数量	完成台数	本指标得分=（本项目工程实际安装的燃气壁挂炉台数/5400）*该指标权重分	9	9
		供热面积	本指标得分=（本项目工程实际完成的供热面积/66 万 m ² ）*该指标权重分	10	10
		施工组织科学性	通过调查问卷设计问题进行打分，根据权重计算得分，扣完为止。	7.5	7.5
		文明施工达标情况	通过调查问卷设计问题进行打分，根据权重计算得分，扣完为止。	7.5	7.5
	时效	项目按期开工率	项目按照合同约定的日期开工，得满分；每滞后一天，扣除权重的 2%。	6	6
		项目按期完工率	项目按照合同约定的日期完工，得满分；每滞后一天，扣除权重的 2%。	6	5.4
	成本	预算控制	在预算执行进度与事项完成进度基本匹配的前提下，实际支出未超过预算计划的，得权重分的 100%，否则该项不得分	7	7
		成本控制	在项目按照预算完成的前提下，与同类项目或市场价格比较，项目实施的成本（包括工程原材料采购单价、人员经费等）属于合理范围的如与同类项目或市场价格大致相符得满分；成本不合理的（如明显高于或低于同类项目或市场价格的）不得分。	7	3.5
效益	社会效益	楼栋安全情况	项目实施后,工程所涉及楼栋全年是否因施工而发生过大事故；若发生，则不得分，未发生得满分；	3	3
		设备使用便捷性	通过调查问卷设计问题进行打分，根据权重计算得分，扣完为止。	2	2

生态效益	改善空气质量	通过调查问卷设计问题进行打分，根据权重计算得分，扣完为止。	2	2
满意度	居民满意度	通过调查问卷设计问题进行打分，根据权重计算得分，扣完为止。	3	3

附件二 中标通知书

此件与原件核对无异



中标通知书



乌鲁木齐洪鑫成业暖通科技有限公司

根据米东区2020年“煤变气”工程燃气采暖热水炉（壁挂炉）供应资格入围遴选招标文件和你单位于2020年9月10日提交的投标文件，经评标委员会评审，现确定你单位为上述招标项目的中标人，主要中标条件如下：

中标范围	米东区2020年“煤变气”工程燃气采暖热水炉（壁挂炉）供应资格入围
质 保 期	三年无偿维保期，五年有偿维保期
招标代理机构	新疆华域建设工程项目管理咨询有限公司
备 注	

你单位收到中标通知书后，请在招标文件规定的时间内与招标人签订合同。

招标人：（盖章）



法定代表人：（盖章）



招标代理公司：（盖章）



法定代表人：（盖章）



日期：2020年9月12日

中标通知书

新疆迪森热能设备有限公司

根据米东区2020年“煤变气”工程燃气采暖热水炉（壁挂炉）供应资格入围遴选招标文件和你单位于2020年9月10日提交的投标文件，经评标委员会评审，现确定你单位为上述招标项目的中标人，主要中标条件如下：

中标范围	米东区2020年“煤变气”工程燃气采暖热水炉（壁挂炉）供应资格入围
质保期	三年无偿维保期，五年有偿维保期
招标代理机构	新疆华域建设工程项目管理咨询有限公司
备注	

你单位收到本通知书后，请在招标文件规定的时间内与招标人签订合同。

招标人：（盖章）

法定代表人：

军祥印志

招标代理机构：（盖章）

法定代表人：（盖章）

日期：2020年9月12日

中标通知书

乌鲁木齐圣爱易凯机械设备有限公司

根据米东区2020年“煤变气”工程燃气采暖热水炉（壁挂炉）供应资格入围遴选招标文件和你单位于2020年9月10日提交的投标文件，经评标委员会评审，现确定你单位为上述招标项目的中标人，主要中标条件如下：

中标范围	米东区2020年“煤变气”工程燃气采暖热水炉（壁挂炉）供应资格入围
质 保 期	三年无偿维保期，五年有偿维保期
招标代理机构	新疆华域建设工程项目管理咨询有限公司
备 注	

你单位收到中标通知书后，请在招标文件规定的时间内与招标人签订合同。

招标人：（盖章）

法定代表人：（盖章）



招标代理公司：（盖章）

法定代表人：（盖章）

日期：2020年9月12日

中标通知书

新疆中泰国际贸易有限公司

根据米东区 2020 年“煤变气”工程燃气采暖热水炉（壁挂炉）供应资格入围遴选 招标文件和你单位于 2020 年 9 月 10 日 提交的投标文件，经评标委员会评审，现确定你单位为上述招标项目的中标人，主要中标条件如下：

中标范围	米东区 2020 年“煤变气”工程燃气采暖热水炉（壁挂炉）供应资格入围
质 保 期	三年无维修保期，五年有维修保期
招标代理机构	新疆华域建设工程项目管理咨询有限公司
备 注	

你单位收到中标通知书后，请在招标文件规定的时间内与招标人签订合同。

招标人：（盖章）

法定代表人：（盖章）



招标代理机构：（盖章）

法定代表人：（盖章）



日 期：2020 年 9 月 12 日

中标通知书

新疆超力丰科技服务有限公司

根据米东区2020年“煤变气”工程燃气采暖热水炉（壁挂炉）供应资格入围遴选招标文件和你单位于2020年9月10日提交的投标文件，经评标委员会评审，现确定你单位为上述招标项目的中标人，主要中标条件如下：

中标范围	米东区2020年“煤变气”工程燃气采暖热水炉（壁挂炉）供应资格入围
质 保 期	三年无偿维保期，五年有偿维保期
招标代理机构	新疆华城建设工程项目管理咨询有限公司
备 注	

你单位收到中标通知书后，请在招标文件规定的时间内与招标人签订合同。

招标人：（盖章）

招标代理机构：（盖章）

法定代表人：（盖章）

法定代表人：（盖章）

日期：2020年9月12日

附件三 调查问卷

2020 年米东区煤变气项目调查问卷

您好！我们是中国投资咨询有限责任公司绩效评价小组成员，我们正在进行对 2020 年米东区煤变气项目进行绩效评价，为了客观了解项目的实施情况，设此调查问卷，请您如实填写，我们将严格予以保密，感谢您的协作与支持！

1. 您的性别？ [单选题] *

☐男 ☐女

2. 您的年龄？ [单选题] *

☐20 岁以下 ☐20-40 岁

☐40-60 岁 ☐60 岁以上

3. 本项目实施过程中，各项工作的组织与施工是否合理有序？

☐非常合理 ☐较为合理

☐一般 ☐不合理

4. 您认为 2020 年米东区煤变气项目文明施工情况是否达标？ [单选题] *

☐是 ☐否

5. 您认为 2020 年米东区煤变气项目所更新的设备使用是否便捷？

☐非常便捷 ☐较为便捷

☐一般 ☐不便捷

6. 您认为 2020 年米东区煤变气项目对当地空气质量改善效果如何？

☐非常明显 ☐较为明显

☐一般 ☐不明显

7. 您对 2020 年米东区煤变气项目整体实施及建设情况是否满意？

[单选题] *

☐非常满意 ☐比较满意

☐一般 ☐不满意

附件四 完成情况汇总表

米东区“煤变气”工程完成情况汇总表

序号	项目名称	完成户数 (户)	完成台数 (台)	供热面积 (万㎡)	改造方式	备注
1	太平渠村	1738	2299	38.36	燃气壁挂炉	
2	西工村	925	1349	16	燃气壁挂炉	
3	皇渠沿村	310	430	5.91	燃气壁挂炉	
4	团结村、园艺村	92	122	2.05	燃气壁挂炉	园艺村1户 团结村91户
5	东工村	191	268	3.95	燃气壁挂炉	
6	大破城村	960	960		征收拆除	
合计:		4216	5428	66.27		